



demeter

CULTIVER AVEC SOIN

RAPPORT ANNUEL 2025

Fédération Demeter Suisse

TABLE DES MATIÈRES

1 Fédération Demeter Suisse – À grands pas vers la fusion	3
2 Processus de restructuration – De la structure à l'autocompréhension.....	4
3 Agriculture – Les préparations en point de mire.....	5
4 Groupes techniques – Des structures claires, une plus grande efficacité	6
5 Marchés – Les valeurs sont le fondement de la pérennité.....	7
6 Transformation et commerce / assurance qualité	
Lignes directrices en cas de sanctions	8
7 Communication – Messages fondés sur des valeurs	9
8 Politique – Engagement contre le génie génétique	10
9 Biodynamic Federation Demeter International – Échange international.....	11
10 Bureau – Grand projet « Demeter Suisse »	12
11 Finances – Une croissance significative	14
12 Bilan et compte de résultat	15

Couverture : Claudia Meierhans et Markus Schwegler de la ferme Katzhof à Richenthal LU

Photo : © Raphaela Graf

1 À GRANDS PAS VERS LA FUSION

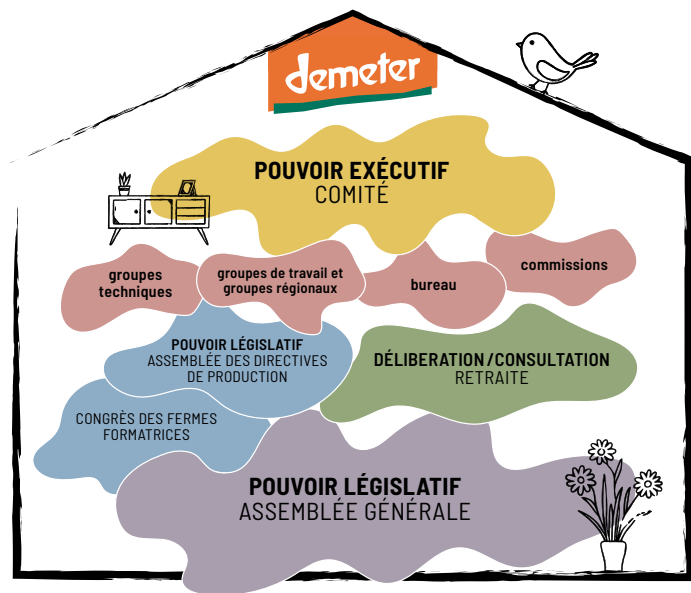
La Fédération Demeter Suisse promeut, protège, entretient et gère la marque Demeter. Au sein de la Fédération, tous les acteurs de la chaîne de valeur travaillent ensemble : agriculteurs*trices biodynamiques, transformateurs*trices, distributeurs*trices et consommateurs*trices. Ils ont fondé la Fédération Demeter Suisse en 1997 avec des représentant*e*s issu*e*s des différents domaines.

2025 est la dernière année complète de la Fédération. Le 21 mai 2026, la Fédération devrait fusionner avec l'Association pour la biodynamie pour donner naissance à la nouvelle organisation *Demeter Suisse* → [page 4](#).

Voici les membres du Comité : Herman Iutke Schipholt (président, agriculture), Lucas Didden, Angelo Ferrara (transformation et commerce), Christoph Eisenhut, Jasmin Peschke (consommation), Walter Häfliger, Simon Schönholzer, René Sgier (agriculture).

Processus de restructuration

2 DE LA STRUCTURE À L'AUTOCOMPRÉHENSION



Les travaux préparatoires à la fusion prévue entre l'Association pour la biodynamie et la Fédération Demeter Suisse soulèvent des questions fondamentales : quelle importance accordons-nous à la rigueur et à la cohérence ? Quelle est notre position vis-à-vis de la croissance économique ? Souhaitons-nous continuer à nous impliquer politiquement – et si oui, comment ? Quel est notre rapport au mouvement bio ? Et comment abordons-nous les thèmes spécifiquement biodynamiques en public ?

Ces questions ont occupé plus de 30 représentant*e*s du mouvement lors de la retraite Demeter qui s'est tenue en novembre 2025 sur le Herzberg. Les réponses touchent au cœur même de notre identité – et font donc partie du concept directeur qui sera soumis au vote lors de l'assemblée de fusion le 21 mai 2026 à Soleure. Lors de cette journée importante, les membres se prononceront également sur le nouveau nom et les statuts.

Lors de la retraite d'avril 2025 à Berne, *Demeter Suisse* a été proposé comme futur nom. Pour les statuts, une dénomination plus complète est prévue : *Demeter Suisse – Association pour l'agriculture biodynamique, une vie économique associative et une culture alimentaire respectueuse de l'humain.*

Nous pensons et agissons de la semence à la table – la dénomination complète témoigne de cette identité et de l'histoire de la nouvelle association.

3 LES PRÉPARATIONS EN POINT DE MIRE

425 fermes (2024 : 429 ; y compris apiculteurs*trices sans terre)

18 nouvelles fermes en reconversion (2024 : 21)

7606 hectares (2024 : 7958)

1 cours d'introduction

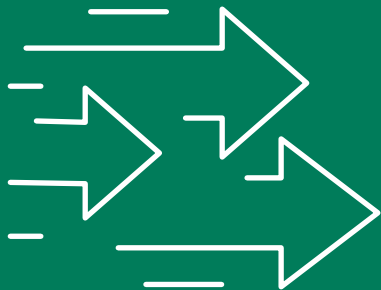
5 cours de formation continue biodynamiques

Le travail avec les préparations biodynamiques est un élément central de l'agriculture biodynamique. La brochure consacrée à ce sujet a été révisée et distribuée à tous les membres de l'Association. Une liste des groupes régionaux d'élaboration des préparations biodynamiques a également été établie.

L'Assemblée générale de l'Association pour la biodynamie s'est tenue le 28 juin 2025 à Bienne. Les membres de l'Association ont notamment adopté une vision pour l'élevage de volailles ainsi que de nouvelles directives pour les fermes de myciculture. Dans la perspective de la prochaine révision de l'examen professionnel de Spécialiste en agriculture biologique, l'adhésion de l'Association à l'organisation du monde du travail AgriAliForm a été approuvée.

Une journée consacrée au Cours aux agriculteurs de Rudolf Steiner fait désormais partie du programme de formation continue.

4 DES STRUCTURES CLAIRES, UNE PLUS GRANDE EFFICACITÉ



La professionnalisation des groupes techniques Demeter se poursuit. Le nouveau règlement offre aux groupes techniques, en tant qu'instances consultatives, un cadre contraignant pour leur travail. Parmi leurs missions principales figurent l'identification des thèmes pertinents ainsi que l'élaboration de recommandations sur des questions de marché et techniques à l'intention du Comité et du secrétariat.

Le règlement établit un équilibre entre autonomie sur le fond et clarté organisationnelle. Les bases sont ainsi posées pour mener l'agriculture biodynamique vers l'avenir avec encore plus d'efficacité sur le plan technique.

Il existe actuellement les groupes techniques Demeter suivants : Légumes, Grandes cultures, Volaille, Viticulture, Bovins.

Contact pour tous les groupes techniques

Bureau Demeter, Vincenzo Busceti

Tél. : 061 706 96 46 | v.busceti@demeter.ch

Marchés

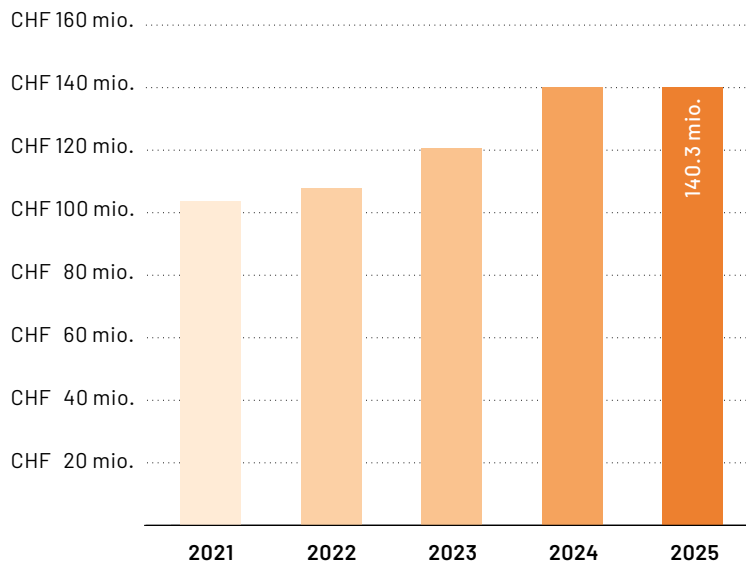
5 LES VALEURS SONT LE FONDEMENT DE LA PÉRENNITÉ

En 2025 également, la demande en produits Demeter reste élevée. Avec un chiffre d'affaires de 140,3 millions de francs suisses réalisé grâce aux produits Demeter, nous poursuivons sans interruption sur la lancée de l'excellente année précédente. Après des années de croissance fulgurante, le marché se stabilise – une phase de consolidation importante qui témoigne d'une certaine maturité et ouvre la voie à de nouveaux développements.

Dans un contexte de volatilité qui pose des défis à l'ensemble du secteur bio, Demeter offre un positionnement clair. Nous répondons aux incertitudes économiques par des partenariats commerciaux fiables et une stratégie de marché claire.

Nous puisons notre confiance dans notre identité : la qualité biodynamique et un lien authentique avec la nature sont aujourd'hui plus pertinents que jamais. Ces valeurs trouvent un écho auprès de nos consommatrices et consommateurs et constituent la base indispensable pour façonner le marché de manière durable à l'avenir.

CHIFFRE D'AFFAIRES
MARCHÉ DEMETER SUISSE





Transformation et commerce / assurance qualité

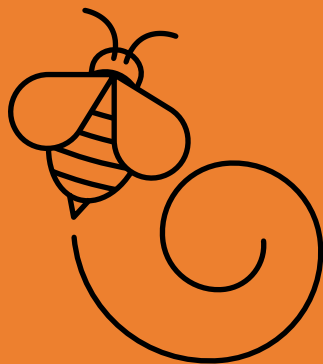
6 LIGNES DIRECTRICES EN CAS DE SANCTIONS

© Sven Germann

En 2025, le nombre de preneurs*euses de licences est resté stable à 200 entreprises ; les nouvelles inscriptions et les résiliations se sont équilibrées. On a observé un léger glissement des entreprises de transformation vers les entreprises de commerce. Au total, 97 entreprises de transformation, 101 entreprises de commerce et deux établissements de restauration font partie du système de licence. Comme l'année précédente, les produits meuniers ont représenté la majeure partie des nouveaux produits enregistrés.

Le secrétariat et la Commission de protection de la marque Demeter ont révisé l'ensemble du règlement des sanctions. Des lignes directrices claires et détaillées pour l'évaluation des cas de sanctions renforcent l'assurance qualité.

7 MESSAGES FONDÉS SUR DES VALEURS



Le travail sur le nouveau site web de *demeter.ch* a été au cœur des activités de l'équipe MarKom (communication marketing). Le nouveau site devrait être mis en ligne à l'occasion du lancement de la nouvelle organisation *Demeter Suisse*, le 21 mai 2026.

Dans le cadre d'un atelier de deux jours, les équipes Marchés et MarKom ont planifié la future stratégie en matière de communication et de marketing. Demeter doit s'imposer comme un label bio haut de gamme pour une alimentation qui a du sens et qui est fondée sur des valeurs. La marque est associée de manière ciblée à des valeurs : confiance, respect, responsabilité.

Demeter est désormais également présent sur le réseau social LinkedIn.

Grâce à des partenariats attractifs, nous faisons découvrir la marque Demeter à un nouveau public jeune. Nous soutenons le podcast gastronomique Wabi Sabi, qui, en contrepartie, présente un vin biodynamique dans chaque épisode.

Lors du symposium *Soil to Soul* à Zurich, Demeter a fait une entrée remarquée en tant que partenaire devant un public réceptif au bio.

Lors de la Journée biopartner, une manifestation spécialisée, nous avons pu échanger avec des représentant*e*s du commerce spécialisé et des transformateurs*trices.

8 ENGAGEMENT CONTRE LE GÉNIE GÉNÉTIQUE

A close-up photograph of a pair of hands holding several ripe tomatoes. The tomatoes are a mix of red and yellow, with green stems still attached. The hands are positioned in the center of the frame, with the fingers gently cupping the fruit. The background is blurred, showing more greenery and hands, suggesting an outdoor setting like a farm or market.

La récolte de signatures en faveur de l'initiative pour la protection des aliments a marqué, au cours de l'exercice sous revue, l'activité politique de l'Association. Cette initiative vise à inscrire dans la Constitution une agriculture exempte d'organismes génétiquement modifiés, afin de protéger l'être humain, les animaux et l'environnement contre les risques liés au génie génétique.

En tant qu'organisation responsable, Demeter a soutenu la campagne tant sur le plan financier qu'en matière de communication. Cet engagement a porté ses fruits : en février 2026, le comité d'initiative a pu remettre 133 000 signatures à la Chancellerie fédérale.

Toutefois, le succès de la récolte de signatures demeure incertain. Le Conseil fédéral a décidé qu'un nouveau décompte des signatures déposées devait être effectué. Lors de leur premier examen, la Chancellerie fédérale avait en effet recensé un nombre de signatures valables inférieur au seuil requis de 100 000. À la clôture de la rédaction, l'issue du recomptage restait incertaine.

9 ÉCHANGE INTERNATIONAL



En 2025, l'Assemblée générale annuelle s'est tenue en ligne sous la devise « s'inspirer mutuellement ». Plutôt que de se concentrer sur de nombreux rapports, elle a mis l'accent sur l'échange international entre les organisations membres. Outre le travail intensif mené sur diverses modifications de directives et le développement du groupe de travail *Animals on Farms*, l'organisation *Impulso Biológico Dinámico de Costa Rica* a été admise en tant que nouveau membre candidat.

Sur le plan politique, la BFDI s'est particulièrement engagée contre le projet de déréglementation des nouvelles techniques de génie génétique au sein de l'UE. À l'échelle mondiale, 19 projets ont été soutenus afin de renforcer la formation, la mise en réseau et le développement biodynamique.

10 GRAND PROJET « DEMETER SUISSE »

Les travaux préparatoires à la nouvelle organisation Demeter → [page 4](#) ont une nouvelle fois marqué l'activité du bureau en 2025. *Demeter Suisse*, tel est le nom prévu pour la nouvelle organisation, devrait voir le jour le 21 mai 2026. En échange constant avec les Comités de l'Association et de la Fédération, avec des spécialistes fiscaux et juridiques, et au cours d'innombrables réunions, le bureau a fait avancer ce grand projet. Il s'agissait notamment d'élaborer des statuts et un concept directeur qui puissent être soutenus par toutes et tous.

Outre le grand projet *Demeter Suisse*, le bureau s'est engagé en tant que prestataire de services compétent auprès des différents groupes cibles du mouvement Demeter.

Bettina Holenstein, Co-directrice, Transformation
et commerce, Finances et services
b.holenstein@demeter.ch | 061 706 96 47

Verena Wahl, Co-directrice, Agriculture, Communication
v.wahl@demeter.ch | 061 706 96 42

Vincenzo Busceti, Responsable Marchés

v.busceti@demeter.ch | 061 706 96 46

Patricia Durán, Cheffe de projet Agriculture

p.duran@demeter.ch | 061 501 46 43 (à partir du 1^{er} février 2025)

Claudia Frick, Cheffe de projet Agriculture

c.frick@demeter.ch | 061 706 96 44

Marc Meli, Chef de projet Transformation et commerce

m.meli@demeter.ch | 061 706 96 45

Birgit Oberer, Comptabilité

b.oberer@demeter.ch | 061 501 46 40

Stefano Pavlis, Responsable Marchés

s.pavlis@demeter.ch | 061 706 96 41

Ercan Recan, Administration et gestion du bureau

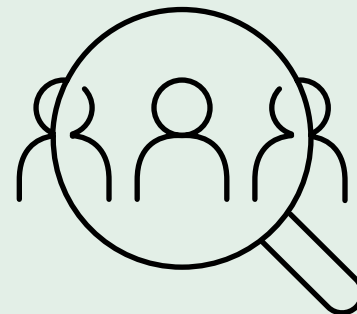
e.recan@demeter.ch | 061 706 96 43 (à partir du 1^{er} mai 2025)

Patrick Schellenberg, Responsable Communication

p.schellenberg@demeter.ch | 061 501 46 41

Lorena Strub, Cheffe de projet Marketing

l.strub@demeter.ch | 061 501 46 42



11 UNE CROISSANCE SIGNIFICATIVE

Chiffre d'affaires réalisé avec des produits Demeter

140,3 millions de CHF
+0.1 %

Recettes de la Fédération

1,3 million de CHF
+12 %

Après une année précédente très réussie, la Fédération a de nouveau connu une croissance significative en 2025. Les recettes ont atteint 1336 405 CHF, soit une hausse d'environ 12 % due à la croissance du marché en 2024. Ce résultat ordinaire positif a permis de réaliser des investissements importants : le projet de création d'un nouveau site web a été lancée, tandis que des dépenses extraordinaires ont été engagées pour le processus de restructuration qui aboutira en 2026 à la fusion avec l'Association pour la biodynamie. De plus, la Fédération a soutenu l'initiative pour la protection des aliments → [page 10](#), qui vise à garantir constitutionnellement la production d'aliments sans OGM.

La Fédération renforce ainsi sa stabilité organisationnelle et crée les conditions nécessaires pour développer à long terme et efficacement le mouvement biodynamique en Suisse en tant que partenaire solide de la fusion prévue → [page 4](#).

BILAN ET COMPTE DE RÉSULTAT

COMPTE DE RESULTAT	2025	2024
Résultat d'exploitation		
Revenu des licences	1'197'827	1'049'080
Autres produits	136'381	152'266
Diminution des recettes / Variation du ducroire	2'197	-8'005
Total du résultat d'exploitation	1'336'405	1'193'342
Dépenses directes		
Protection de la marque	194'917	273'431
Promotion de la marque	585'749	552'627
Demeter international	19'435	27'530
Taxes de licence/droits d'utilisation de la marque	238'669	180'952
Total des dépenses directes	1'038'771	1'034'540
Autres dépenses de l'association		
Comité	157'716	73'847
Dépenses administratives et Bureau	34'571	22'932
Contributions de la part des partenaires pour des projets de l'association	62'781	46'189
Total des frais divers de l'association	255'068	142'967
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)	42'566	15'835
Charges financières	129	129
Résultat avant déduction des impôts	42'437	15'706
Charges extraordinaires	37'744	6'029
Revenu extraordinaire	3'834	349
Résultat avant impôts (EBT)	8'527	10'026
Impôts directs	881	1'352
Résultat de l'exercice (EAT)	7'646	8'674

BILAN	31.12.25	31.12.24
Actifs		
Liquidités et équivalents	408'535	293'604
Créances commerciales		
de tiers	32'647	181'200
Ducroire	-1'600	-9'000
Autres créances à court terme		
de tiers	31'965	16'444
Entrepôt	8'157	9'027
Comptes de régularisation actif	83'182	81'650
Participations	15'000	15'000
Immobilisations corporelles meubles : site web	45'000	-
Total des actives	622'885	587'925
Passifs		
Passif à court terme		
Passifs fournisseurs		
de tiers	142'930	180'565
Passifs transitoires	335'650	270'700
Total des passifs à court terme	478'580	451'265
Capital de l'association		
Capital de l'association	136'659	127'986
Bénéfice annuel	7'646	8'674
Total du Capital de l'association	144'305	136'659
Total des passifs	622'885	587'925

FÉDÉRATION DEMETER SUISSE

Krummackerweg 9 | 4600 Olten | Tél. +41 61 706 96 43 (lun. au ven. de 8h30 à 12h00)
info@demeter.ch | www.demeter.ch